

## **1. Entwicklung und Implementierung von Werten und Leitbildern in Unternehmen -3. Regio-Netzwerktreffen von personal-point in 2009**

Am 5. Oktober fand ein weiteres Treffen des OE/PE-Netzwerks von personal-point statt. Die Teilnehmer setzten sich erneut aus verschiedenen, insbesondere aus den Branchen IT/TK, Beratung, Handel und Gesundheit zusammen. Nicht nur Personal- und Organisationsentwickler, sondern ebenso Führungskräfte aus Fachbereichen und Vertrieb machen den Austausch besonders interessant und bieten den Blick über den eigenen Tellerrand. Dies ist deshalb besonders hilfreich, weil Aufgabenstellungen wie Leitbildentwicklung und –implementierung von einem Fachbereich allein nicht gelöst werden können.

Durch das Netzwerk führte dieses Mal Stefan Kalle, Leiter des Geschäftsfeldes Organisationsentwicklung bei personal-point. Er berichtete von den Erfahrungen, die personal-point bei der Einführung von Leitbildern bei verschiedenen Kunden gesammelt hat und leitete daraus Kernaussagen für solche Prozesse ab.

Aus der Praxis berichtete Axel Gusek, zuständig für Personalentwicklung in der Rewe-Zentral AG. Er stellte in einem spannenden Vortrag die dortige Erarbeitung und Implementierung des Leitbildes vor. Die Netzwerkteilnehmer lobten wieder einmal den guten Mix aus Input-/Praxisvorträgen einerseits und aktiver eigener Erarbeitung weiterer Ergebnisse in Gruppen und den Erfahrungsaustausch andererseits.

Zu den wesentlichen Erkenntnissen des Treffens zählt, dass Leitbilder positiv auf Bindung, Entwicklung und letztlich das wirtschaftliche Ergebnis des Unternehmens wirken, wenn die kritischen Erfolgsfaktoren beherzigt werden: Echte Überzeugung der Entscheider und Einbindung aller Ebenen und Bereiche in einem guten Top-Down-Bottom-Up-Mix, verbindliches Projektmanagement, den Schwerpunkt auf emotionale Kommunikation und die Implementierung legen, durch passende Methoden Nachhaltigkeit erzeugen und die Wirkung überprüfen.

Das nächste Netzwerktreffen findet im Februar 2010 in Bonn statt. Es wird um Change Management gehen. Sie sind herzlich eingeladen dabei zu sein. Wir freuen uns auf Ihre Anmeldung und den Erfahrungsaustausch mit Ihnen.